



德衡律师集团  
DEHENG LAW GROUP

# 客户通讯 & 律师观点

公司业务中心 > 公司资产管理业务团队 主办

2016年6月27日 | 第1号

## 公司资产管理业务团队理论研讨

### 【研讨要点】

合同风险的防范。

### 【研讨笔记】

签订一份好合同，仅是双方履约的一份书面凭证、表面文章，是合同“万里长征路”的第一步，在这份凭证之前，需要双方的相互了解以及友好磋商；在这份凭证之后，需要双方相互配合完成凭证中的内容，这凭证前后的工作比凭证本身更加重要。整个环节需要众多部门或员工去用心设计和关注。结合大多数企业的合同风险现状，提出如下对策。

#### 一、培养企业员工合同法律风险防范意识

合同法律风险最根本的原因就是企业管理者和其他工作人员法律风险意识的淡薄，没有形成正确的合同法律风险意识观。由于企业管理人员与其他工作人员承担不同的角色，因此，要因地制宜，针对不同职能的人员采取不同的策略。

##### （一）针对企业高级管理人员

企业高级管理人员处于企业金字塔的顶端，他们的对合同法律风险的认识程度往往决定了整个企业的决策的科学性。在企业高级领导层中设置企业总法律顾问，确保企业决策过程中法律人员的全程参与，让合同法律风险控制贯穿于决策的整个过程。

##### （二）针对企业法务人员

要正确认识合同管理的功能。企业的终极目的是实现利润的最大化，当企业进行某项经济活动的时候，往往会对创造的收益和风险进行比较。合同管理的功能既包含合同风险的防范，还包括对企业财富的保护和新价值的创造，企业所进行的企业活动从根本上说是一项风险与发展并存的事业，不能因为害怕风险因而远离风险，否则企业就只能一无所获，最恰当的做法是通过合同管理在防控合同风险和创造企业财富之间寻求一个最优的综合。（2）重视合同的全程管理，不忽视任一

---

公司资产管理业务团队，成立于2016年1月，是公司业务中心下的核心团队之一，团队成员具有丰富的法律服务经验，服务领域覆盖不同类型公司企业的公司治理与商事交易等，不仅为客户解决日常经营过程中遇到的各种法律问题排除风险，更着眼于为客户长远和战略上的商务安排提供法律咨询和支持，长久以来在公司法律服务领域的卓越成绩，赢得了客户的广泛好评。

环节的风险控制。实践中，很多企业的合同管理工作往往只重视合同某个环节，顾此失彼，最终难以达到合同风险防控的有效实现。企业法律工作人员要将合同风险管理看成是一个整体，要兼顾合同订立、合同履行、合同终结等各个环节的把控，尤其是要将重心从事后处理转为事前防范，转变原有的惯性思维。

### （三）针对企业其他员工

法律工作人员无论从数量，精力，知识方面都是有限的，合同不能仅仅依靠法律工作人员去管理。合同从订立到履行再到终结，合同实际的主办人员不一定是法律工作人员，因而，其他工作人员的法律风险意识培养是十分必要的。

## 二、建立科学的合同管理制度

### （一）主办部门负责和法律部门监督

合同主办部门是企业具体承办合同的业务部门，合同的签订、履行和终结等相关事项实行主办部门负责制，其主要职责有：负责或牵头组织对本部门主办合同的资信调查或尽职调查、会谈、审核会签、报批、签订、履行和终结等具体事务；负责或牵头组织对本部门主办合同的经济和技术审查及相应过程文件的整理、保管和归档；建立健全本部门的合同管理岗位，配备兼职合同管理员；负责本部门主办合同的日常事务和基础管理；与法律部门和有关职能部门保持联系，及时反映合同履行动态，加强合同异常履行的监控。

### （二）实行合同全过程管理

企业合同法律风险渗透到合同订立、签署、履行、变更和终结的各个环节，可以说法律风险始终伴随着企业运营的全过程，合同风险的种类，复杂程度、表现形式也随着企业内外部法律环境、企业的经营策略、交易方式等一系列因素的不断变化而变化。合同不是静止存在的，它是有生命周期的，更形象的说，合同准备便是其孕育阶段，合同订立则预示着出生，合同履行也就是生长发育，合同终止意味着生命的终止。因此，在合同管理过程中，对其法律风险的管理也应是动态的，企业要让管理贯穿于合同的全过程和各个环节，实现全程监督控制、全程动态管理。

### （三）实行严格的合同审核

在企业中，合同审核是多个职能部门依据其不同的管理权限对合同条款等内容进行审核的过程。其中，法律部门作为合同的归口管理部门其对合同的审核是最至关重要的。它在合同的审核过程中主要针对合法性审查和完整性审查。

## 三、注重合同信息化建设

现在企业所面临的合同数量及复杂程度呈上升趋势，企业应该利用网络技术提升合同管理水平。建设一个适应本企业特点的合同管理信息系统，能够为企业提供从合同准备-合同订立-合同履行-合同终结全方位、系统化的合同管理平台。这样做能够：

(1) 将合同前期准备，合同文本的选择、合同审查、合同签署备案、合同履行及合同电子存档有机地融为一体，实现了对合同发起、审核、生效、履行进度、结算、变更、转让、终止及合同履行完毕资料的归档等合同各个环节的实时跟踪。

(2) 解决了手工查询和归档的难题合同相关人员可以直观的从系统中查询合同签订、履行情况，系统同时可以将系统存在的数据根据要求生成统计信息，帮助企业了解合同管理的总体状况。

(3) 在系统中建立合同标准文本库，根据需求在合同管理信息系统中选择合同标准文本，大大减少了合同审核、修改所耗费的时间和精力，同时也避免资源的浪费。

---

如对本客户通讯有任何疑问，请联络下列任一作者或您通常联系的集团律师。

严凤伟  
[yanfengwei@deheng.com](mailto:yanfengwei@deheng.com)  
13511029303  
北京

付希业  
[fuxiye@deheng.com](mailto:fuxiye@deheng.com)  
13391735150  
北京

---

您也可能对以下话题感兴趣：

[法务的主战场：合同管理；解读缺陷消费品召回管理办法；互联网仲裁的创新与合法性.....](#)

本文是德衡律师集团向客户及其他友好各方提供的法律通讯。本文所载信息不应被诠释为律师意见。如果您需要关于上述事宜的进一步分析或说明，请联络您最通常联系的律师。欲获取此通讯，请通过 <http://www.deheng.com.cn/ywly/>，查找本团队专栏，订阅本通讯。我们将定期向您发送。